
GOBIERNO DE LA CIUDAD DE SANTA FE

**Discurso Apertura de Sesiones del HCM
Intendente José Corral. 6 de marzo de 2014**

Sr. Presidente del Concejo de la Ciudad, Leonardo Simoniello, Concejales y Concejales, legisladores provinciales y nacionales, autoridades de universidades, entidades productivas y organizaciones sociales de nuestra ciudad...

Santafesinas y santafesinos:

Venimos a este Honorable Concejo Municipal a rendir cuentas de los resultados alcanzados durante 2013 y a presentar las iniciativas que queremos desarrollar este año en el marco de los proyectos que componen el Plan Santa Fe 2020.

Paso a paso, estamos consolidando el cambio que iniciamos en 2007 y que los santafesinos ratificamos en 2011. Nuestro compromiso asumido es enfocarnos en lo prioritario: hacer obras y brindar más servicios en los barrios, prevenir el riesgo hídrico, mantener el ritmo de actividad económica cuidando el empleo, fortalecer la convivencia, mejorar el hábitat y dotar de un futuro mejor a miles de niños y niñas que concurren a nuestros jardines.

Todo ello en un clima adverso. Estamos comenzando, en particular, un año difícil. Lo planteamos ya al elevar el presupuesto 2014 a este Concejo Municipal. Incertidumbre económica, por la escalada inflacionaria y la incipiente recesión, problemas de inseguridad en un país que no acierta en resolver las principales economías delictivas, en particular el narcotráfico, y síntomas que nos preocupan en cuanto a la convivencia ciudadana.

Pero estamos convencidos de que la ciudad está más fortalecida que nunca para afrontar ese contexto de dificultades. Porque, como venimos diciendo, las ciudades que tienen un rumbo claro y un plan de desarrollo, saben cómo enfrentar las crisis y continuar aún en ellas el camino del crecimiento. Que las ciudades que planifican, que saben hacia dónde van, que saben cómo van, que se adelantan al futuro, son las ciudades que crecen.

Será necesario redoblar el esfuerzo, pero vamos a seguir avanzando. Porque trabajamos juntos. Porque nos escuchamos. Porque estamos cerca.

Los resultados son concretos, están a la vista. Las obras se pueden tocar y tenemos hechos indiscutibles para alimentar la esperanza de construir una ciudad mejor. Sabemos que es mucho lo que queda todavía por hacer. Venimos desandando años de abandono y desidia, de falta de planificación, de crisis y desastres nacionales y propios, que nos dejaron una ciudad con muchos problemas, con barrios enteros sin servicios, sin obras, sin transporte, sin oportunidades... Estamos recuperando la ciudad y estamos avanzando en todos los temas que nos propusimos al iniciar nuestro gobierno, que es, además, la manera de recuperar la confianza de los ciudadanos en sus autoridades. Por eso,

1. Queremos seguir construyendo una ciudad pujante, productiva y con empleo

Quiero subrayar la decisión de este gobierno de asumir el **liderazgo en el desarrollo local** para el crecimiento del comercio, la industria, el turismo, la tecnología y la innovación. Mejorar las oportunidades para que nuestras empresas prosperen y fomentar la radicación de nuevas inversiones son la contracara de otro objetivo central: mejorar el empleo y generar más puestos de trabajo. Porque **una ciudad crece con el trabajo de su gente**.

Por eso, todos debemos sostener el proyecto estratégico más importante de la ciudad que es el **traslado del Puerto** al cauce principal del río Paraná, generando las condiciones para que los grupos inversores que ya han demostrado interés en esta iniciativa puedan concretar su propuesta. Los santafesinos ya hicimos lo que teníamos que hacer: está el proyecto, está el crédito del FONPLATA, la aprobación legislativa de la contraparte, la búsqueda de interesados y el pliego licitatorio. Si la situación macroeconómica nacional brinda certeza a estos inversores, la licitación prevista para junio dará sus frutos.

Mientras tanto, hay que subrayar el crecimiento que ha tenido la actividad portuaria en las instalaciones del Puerto actual, producto de una política comercial que lo define como puerto de especialidades. Durante 2013, se han movido 521 mil toneladas, incluyendo 18 mil contenedores, 6 veces más que en 2012 y 20 veces más que en 2011. Esperamos también que continúe la transformación del distrito del viejo puerto, donde se han concentrado inversiones turísticas y comerciales por u\$s 120 millones, algunas de ellas ya finalizadas.

Queremos consolidar la **Santa Fe Productiva**, en sintonía con los proyectos que alienta la Mesa

de Entidades Productivas de nuestra ciudad para alcanzar un crecimiento económico sustentable.

Continuaremos trabajando para afianzar el perfil industrial, científico y tecnológico de nuestra ciudad y la red de parques del área metropolitana. Ya son 15 las empresas que han adquirido sus parcelas en el nuevo **Parque Industrial “Los Polígonos”** las que, sumadas a las 5 que se encuentran en evaluación, completan casi la totalidad de la superficie disponible. Hemos avanzado con las obras de tendido eléctrico, desagües, iluminación y pavimentación de calles internas. Un sueño compartido con la Unión Industrial de Santa Fe que, en menos de 4 años, se está concretando.

Esta buena experiencia del Parque Industrial nos alienta a concretar un nuevo proyecto: el parque de servicios logísticos **Inter-Puertos**, ubicado en un lugar estratégico para la región que consolidará a Santa Fe como la rotonda del país. En abril terminaremos el proyecto ejecutivo, que pondrá en valor los terrenos del ex frigorífico municipal hoy en desuso, y comenzaremos con la comercialización de los lotes de este nuevo centro logístico, cuya propuesta fue elaborada en forma conjunta con los transportistas de cargas y de hacienda. Para ello, vamos a elevar a este Honorable Concejo un mensaje complementario de la ordenanza que crea el área industrial, para adecuar el marco normativo y atraer las inversiones necesarias para su concreción. Seguiremos apoyando la creación del **Parque Logístico Mayorista** en los terrenos aledaños al aeropuerto de Sauce Viejo, para cuyo marco institucional ya se definió el proyecto de ley. Y continuaremos con la participación activa en la gestión del **Parque Tecnológico** Litoral Centro y el Foro de Capital para la Innovación.

También este año daremos un nuevo impulso a **las industrias culturales**, con vistas a construir un polo de diseño santafesino. Vamos a convocar a los emprendedores de la ciudad para relevar sus potencialidades y potenciar los espacios de comercialización, a partir de la excelente experiencia del Diseña Santa Fe, el Taller de Cerámica de La Guardia y la incubadora de empresas de base cultural Expresiva, que gestionamos con la UNL.

Un capítulo especial corresponde al **fortalecimiento del comercio local**, que es el principal generador de empleo en Santa Fe. Vamos a sostener el trabajo mancomunado con el Centro Comercial y las asociaciones de avenidas y calles comerciales, para mejorar estos centros urbanos y fortalecer la ciudad de compras. Estamos culminando los proyectos para poner en valor Boulevard Gálvez y Pellegrini y renovar nuestra histórica Peatonal. Queremos continuar con el mejoramiento de la Avenida Facundo Zuviría desde Agustín Delgado al norte, junto a los frentistas. Ya inauguramos la nueva iluminación en López y Planes y este año haremos la cuadra testigo en la Avenida Peñaloza, entre Diagonal Goyena y Derqui.

Vamos a continuar con el programa Avenidas de Fiesta que culmina en la campaña de compras navideñas, para sostener el posicionamiento de Santa Fe como centro de compras, uno de los ejes de desarrollo turístico que detallaremos más adelante.

Este año el **Mercado Norte** volverá a abrir sus puertas para que disfrutemos y ofrezcamos los sabores frescos de la producción local. Desde 2013 hemos concretado obras por más de \$5,5 millones, financiadas por un subsidio de la Comunidad Europea que se suma a fondos propios y aportes de las empresas. Esto nos permitió la recuperación total de la nave central y estamos ahora en plena etapa de habilitación de los 21 puestos interiores, 3 locales exteriores y la puesta en funcionamiento del autoservicio que fue adjudicado en 2013 a una firma local con mucha experiencia en la zona. Su puesta en marcha implicará la creación de al menos 100 puestos de trabajo.

La apertura de nuestro tradicional mercado de productos frescos será al mismo tiempo un interesante incentivo para promover una alimentación saludable y apoyar a las ferias francas y el cordón frutihortícola del área metropolitana, en especial con nuestro Mercado Abastecedor que es el único del país con certificación de calidad. Estos temas cobrarán un lugar especial en la agenda del año, ya que nuestra ciudad fue elegida como sede del Congreso Internacional de Promoción de frutas y verduras “5 al día”.

Por otra parte, estamos previendo este año la ampliación y jerarquización de las oficinas del **Centro Único de Atención a Empresas** en función de la Ordenanza que aprobó este Concejo a fines de 2013.

La exportación también ha crecido en la ciudad y en ello ha jugado un rol importante la flamante **Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior**. Las misiones empresariales y comerciales a países como Perú, Bolivia, Paraguay y Brasil, la participación en Ferias internacionales de Latinoamérica y el Mercosur y las rondas de negocios "Santa Fe Exporta" están dando sus frutos. A través del Programa "Primeras Exportaciones", hemos incorporado 20 nuevas empresas a esta operatoria, hoy todas las empresas están en negociación para concretar sus primeras ventas al exterior.

En cuanto a las políticas directas de **promoción del empleo**, desde la **Oficina de Empleo** continuaremos con los programas de intermediación laboral y capacitación para el trabajo. Y seremos una sede activa de los programas Jóvenes con Más y Mejor Trabajo, Progresar y del Seguro de Capacitación y Empleo de la Nación: en 2013 se incorporaron 1000 beneficiarios llegando a un total de 3500 y otros 1000 santafesinos hicieron cursos de formación o entrenamiento laboral.

Por otra parte, en cuanto a la **promoción de la economía social**, el año pasado creamos el Centro de Emprendedores, junto a la provincia y la UNL, para brindar capacitación y asistencia técnica. El nuevo **Banco Solidario** ya otorgó 8 microcréditos y 55 emprendedores están solicitando financiamiento. Continuaremos impulsando las Ferias de Emprendedores y las estrategias de comercialización, llevando esta propuesta a distintos barrios para incentivar a los vecinos a desarrollar alternativas de autoempleo.

En el mismo sentido, continuaremos apoyando la generación de cooperativas de trabajo, involucrándolas en obras menores como agua potable, pavimento articulado o cordón cuneta, de manera de propiciar estas experiencias asociativas y comunitarias.

El Programa **Comercio Seguro** ha demostrado que es posible ordenar la venta en el espacio público, revitalizar las ferias populares y orientar las necesidades laborales a marcos previsibles de crecimiento. Así, pudimos atender la situación de 178 vendedores ambulantes registrados que ahora trabajan en plazas y paseos de la ciudad en forma ordenada. Incorporamos el año pasado el programa **Calles Seguras: infancia y juventud protegidas**, para brindar oportunidades reales de trabajo a quienes hacían su labor como limpiavidrios en lugares de alto riesgo. No son tareas sencillas porque abordamos situaciones sociales muy complejas, pero estamos convencidos que estos jóvenes se merecen un futuro distinto y por eso apostamos a un trabajo sostenido y silencioso para que salgan de la calle y encuentren una alternativa digna de vida. Ya son 155 los beneficiarios de este programa que se han sumado a entrenamientos laborales o programas de iniciativa comunitaria, y seremos persistentes en esta tarea.

Nuestra meta es que Santa Fe en 2020 se ubique en torno de los indicadores de empleo promedio de la región pampeana. Y vamos por el buen camino: hemos mejorado las tasas de desocupación y subocupación, el crecimiento del empleo registrado es mayor que en el total provincial, y si bien se ha frenado la tasa de actividad mantenemos una curva creciente que esperamos nos permita acercarnos a ese objetivo.

2. Avanzamos hacia una ciudad con obras y servicios en todos los barrios

Nuestro plan de obras prioriza los barrios del norte y del oeste de la ciudad. Muchos de ellos fueron construidos o crecieron espontáneamente sin ninguna planificación, sin infraestructura y sin los servicios básicos: sin agua, sin gas, sin cloacas, sin pavimento, sin líneas de transporte, sin iluminación, sin centros de salud, sin escuelas cerca. Son muchas las carencias y por eso es mucha la tarea que tenemos por delante. Pero le quiero decir a los santafesinos que vamos por buen camino: lo que nos proponemos juntos, lo estamos logrando.

En 2013 tuvimos **récord de inversión en obra pública con presupuesto municipal**: ejecutamos casi \$140 millones, 15% del presupuesto, en 2013 y tenemos previsto aumentar esa cifra sustancialmente en 2014 a \$292 millones, esto es un 19%.

Estamos recibiendo apoyo del gobierno provincial para obras importantes y esperamos que el gobierno nacional sea sensible a las necesidades de infraestructura de nuestros barrios. A pesar de que Santa Fe no ha sido incluida en muchas de las convocatorias y proyectos que impulsa la Nación, seguimos sosteniendo que la gente no elige a sus autoridades para que se peleen por su color político, sino para que resolvamos los problemas juntos. Por eso, apoyamos la iniciativa

de este Concejo de crear una comisión de gestión de obras públicas y esperamos que esto ayude a sensibilizar a los organismos nacionales respecto de las necesidades que tienen nuestros barrios.

Este año, entonces, una vez más encararemos las obras que hacen falta con el esfuerzo propio, con un Estado austero y eficiente, con el aporte de cada vecino, cada comercio, cada empresa, con la convicción de que la ciudad necesita de todos para crecer.

La prioridad es el **mejoramiento de las calles**. Quiero detenerme en este punto. Nos encontramos con la satisfacción de haber cumplido ya con metas que nos propusimos al asumir nuestra gestión: dijimos 200 cuadras de pavimento para todo el período 2011-2015 y ya, a fines de este año, llegaremos a las 300.

Ya finalizamos las **obras de pavimento** con hormigón en barrio Candiotti Sur, en San Roque y Candiotti Norte; y está avanzando la obra de pavimentación y desagües en los barrios Central Guadalupe, Judiciales y Guadalupe Noreste. Todas son hechas por contribución de mejoras, que son posibles porque los vecinos han vuelto a confiar en el Estado y hacen su aporte sabiendo que las obras se hacen con transparencia y valorizan su patrimonio.

Inauguramos también 106 cuadras de **pavimento articulado**, a través del sistema de aportes compartidos de vecinos y Gobierno colocado por las cooperativas de trabajo. Estas obras dan trabajo genuino a 170 jóvenes de 14 cooperativas de trabajo. Este año estamos haciendo 100 nuevas cuadras en 12 barrios: La Florida, Sur, Roma, Ledesco, ProMejoras Barranquitas, María Selva, Universitario, Coronel Dorrego, Los Hornos, Guadalupe Norte y 2 barrios UPCN.

Además, prometimos 500 de cordón cuneta y ya concretamos 201; y 500 de mejorado, de las cuales 313 ya están ejecutadas.

Inauguramos ya **170 cuadras de cordón cuneta** en 17 barrios de la ciudad, que es nada menos que decirle adiós a las zanjas y dejar preparada la calle para hacer luego el pavimento definitivo. Ya hemos realizado esta tarea en los barrios Coronel Dorrego, Barranquitas, Los Troncos, Ledesco, AMSAFE, AMDIP y Banchio, 21 de Octubre, El Tránsito, María Selva y Altos del Valle. Y vamos a hacer este año la calle Demetrio Gómez de Alto Verde y nuevas en Santa Rosa de Lima, entre otros barrios más.

En cuanto a las **obras de mejorado**, ya inauguramos 313 cuadras en 29 barrios de la ciudad. En 2014 vamos a trabajar en Nuevo Horizonte, La Ranita, Cabal, Acería, Pompeya, Liceo Norte, Altos de Noguera, Peñaloza Norte, Scarafía, Piquete Las Flores, Ciudadela Norte, Barranquitas Oeste y Sur, Chalet, Santa Rosa de Lima, Villa Elsa, Nueva Santa Fe, Las Delicias, La Esmeralda, Guadalupe Oeste y Coronel Dorrego.

Además, está avanzando la obra integral de **Boulevard French**, que prometimos al asumir la gestión y que financia el gobierno provincial con una inversión de \$30 millones en la primera etapa e implica pavimentación y desagües entre General Paz y Las Heras. Y ya elevamos al Ministerio de Obras Públicas el proyecto ejecutivo para hacer la obra de pavimento y desagües en **Avenida Peñaloza**, entre Gorriti y Callejón El Sable, con una inversión de \$35 millones en una primera etapa, que será licitada por el Gobierno Provincial este año. En tanto, confiamos en que se retome prontamente la obra de ampliación y desagües para la Ruta 1.

En tanto, tenemos en marcha un **programa de mantenimiento de la infraestructura vial** que contempla el plan de bacheo y la señalización horizontal. Ya hemos reparado estimativamente 500 baches, de asfalto y hormigón, y vamos a demarcar sendas peatonales y carriles de circulación vial en las principales avenidas y calles del macrocentro, es decir, las más transitadas de la ciudad.

En cuanto a la iluminación, hemos mejorado sustancialmente el sistema de reposición de luminarias y estamos haciendo obras para ampliar el **alumbrado público**: 42 columnas en Villa del Parque, 166 en Coronel Dorrego y 100 columnas de luz en Barranquitas, además de las 54 en López y Planes.

Estamos dando pasos importantes en cuanto a los servicios de agua potable, cloacas y gas. En este punto también estamos cumpliendo con el plan prometido. Queremos que el 100% de las familias tenga **agua potable**, un servicio esencial para la salud. En estos dos años hemos habilitado 5500 nuevas conexiones en Liceo Norte, Loyola, Los Troncos, 12 de Octubre, Las Lomas, Santa Rita, Nueva Santa Fe /, Universitario, Varadero Sarsotti y Las Américas, y sectores de La

Esmeralda, Cabaña Leiva y San José, articulando esfuerzos entre Nación, Provincia, Municipio y las cooperativas de trabajo. En 2014 trabajaremos en los barrios Santa Rosa de Lima, Nueva Pompeya y Villa Oculta. Estamos haciendo los estudios técnicos para dotar de agua potable a Colastiné Norte y hemos comprometido al Gobierno Provincial para ampliar el ducto que permitirá llevar el agua a Santa Marta, Juventud del Norte y el parque industrial Los Polígonos.

Está en marcha el **Plan de Expansión de la Red Cloacal**, que beneficiará a 149.000 santafesinos y se basa en una idea simple: un régimen solidario y equitativo que suma aportes del gobierno provincial, del municipio, de los beneficiarios directos y de todos los que ya tienen el servicio. Es una verdadera política de Estado que este Concejo ha acompañado y que nos permitirá en 12 años ampliar la red a toda la ciudad. El año pasado inauguramos la obra para 1200 familias de Santa Rosa de Lima, con el plan PROMEBA, y ya comenzamos con la obra en barrio Los Hornos, que incluye una planta elevadora que va a llevar el servicio a buena parte del norte de la ciudad. La red domiciliaria beneficiará a más de 830 familias de dicho barrio, a la que se sumarán este año las obras para Villa del Parque y las 3 Barranquitas, por un total de más de 2.500 conexiones que se licitarán en las próximas semanas. Esto se traduce en un presupuesto previsto de \$41 millones para cloacas, casi 7 veces más que el ejecutado en 2013.

Y retomamos las obras de **gas natural**, después de 18 años que no se involucraba el municipio en la materia. Inauguramos ya las dos primeras etapas en Barrio Los Ángeles, también a través del sistema de contribución por mejoras, que contó con el respaldo del 100% de las familias. Sumaremos más sectores de Los Ángeles y las obras para Liceo Norte. Además, ya tenemos el proyecto ejecutivo elaborado junto a Litoral Gas para extender el gas natural a Colastiné, para lo cual estamos evaluando inversores.

Gracias a la autorización que nos dio este Honorable Concejo, pudimos adquirir **equipamiento nuevo**, sumando bienes de capital al Municipio lo que mejorará la prestación de servicios en la ciudad: ya adquirimos 17 camiones nuevos (volcadores, hidroelevadores, grúas y regadores) más 2 motoniveladoras, 3 retroexcavadoras, 1 rodillo pata de cabra, 1 desmalezadora hidrante y 2 camionetas; y en 2014 sumaremos 10 camionetas más.

3. Estamos trabajando para una ciudad preparada y con futuro

El 2013 nos volvió a poner a prueba en materia de riesgos hídricos. A días de conmemorar los 10 años de la inundación de 2003, sufrimos una **lluvia de 180 mm**, de los cuales 140 mm cayeron en dos horas, con una intensidad de 162 mm/hora. Tuvimos inconvenientes, decidimos suspender las clases y el transporte, forzamos el sistema de bombeo para que funcione al pleno de su capacidad. Resultado: muchas menos familias que en oportunidades anteriores -y sólo por unas horas- tuvieron agua en sus casas y apenas una veintena de familias tuvieron que ser evacuadas la mayoría por un solo día. Supimos qué hacer y no tuvimos daños irreparables. La ciudad al día siguiente se había normalizado.

Es que aprendimos, aprendimos todos. Por eso, pudimos sobrellevar esa fecha tan dolorosa del 29 de abril con la mirada un poco más calma, recordamos lo que nos pasó y reflexionamos sobre la importancia de estar siempre un poco mejor preparados para enfrentar las contingencias. Y recuperamos también todo lo que pudimos hacer juntos: superamos las peores dificultades que sufrió la ciudad, con una acción solidaria tan avasallante como el agua del río: reconocimos a las más de 200 instituciones que funcionaron como centros de evacuados y a quienes aportaron su acción solidaria y humanitaria por Santa Fe.

Tomando la iniciativa de este Concejo, inauguramos el circuito urbano "Las marcas del río" y abrimos la posibilidad de repensar la relación entre la ciudad y sus ríos, a través de diferentes expresiones, muestras, talleres, encuentros, visitas y actos, que esperamos puedan condensarse en el **Memorial de la Inundación**, que proyectamos construir en la zona del Hipódromo como espacio conmemorativo-educativo que promueva la cultura de la prevención.

Luego tuvimos una crecida extraordinaria del río Paraná, que alcanzó los 5,21 metros, por suerte una altura menor a los 5,80 estimados inicialmente por el INA, pero que nos puso a prueba en cuanto a este plan de contingencia, con la evacuación de las familias de la Vuelta del Paraguay y permitió apurar las obras de mantenimiento de las defensas de la Costa que tiene en marcha el gobierno provincial. Y hace menos de un mes tuvimos que soportar **otra lluvia** que sumó

140mm con una intensidad menor, pero que nos planteó nuevamente el desafío de enfrentar la emergencia en mejores condiciones y lograr que la ciudad recupere su ritmo habitual en pocas horas.

Son signos que muestran cómo hemos asumido a **la gestión de riesgos como política de Estado**, orientando el planeamiento urbano, la gestión de residuos, nuestras decisiones de inversión en obra pública, nuestras estrategias educativas y culturales, nuestro trabajo de organización interna y coordinada con otras instituciones, para que la ciudad sea sustentable.

El reconocimiento de Naciones Unidas al trabajo que venimos haciendo entre todos, con el Premio Sasakawa para la Reducción del Riesgo de Desastres y la designación de ciudad modelo de la campaña internacional "Ciudades Resilientes" nos alientan a seguir en este camino.

Quiero subrayar la labor de todos los actores políticos representados en este Concejo Municipal, que acompañan la decisión de destinar un alto porcentaje de la inversión de obra pública a obras hídricas, e incorpora iniciativas tendientes a reducir los riesgos, como la Ordenanza de **regulación de excedentes pluviales** que obliga a las edificaciones privadas y públicas a incorporar retardadores hídricos en sus construcciones. Ya no hay obra que este Municipio proyecte sin que contemple este requisito fundamental y vemos que el mundo de la construcción y la arquitectura va incorporando este cambio cultural en sus proyectos.

La **operación y el mantenimiento de la extensa red de desagües pluviales** seguirá siendo la principal inversión, que supera los \$60 millones en desobstrucción de desagües entubados, limpieza de canales a cielo abierto y manutención de las estaciones de bombeo. Esa es la responsabilidad primaria del Municipio: mantener la ciudad limpia y con un sistema que funcione.

De igual manera, estamos concretando **obras de desagües con fondos propios**. Estamos concluyendo la primera etapa del saneamiento del zanjón Estado de Israel y vamos a continuar este año con la segunda etapa de ampliación hacia el río Salado, lo que dará alivio a todo el centro-oeste de la ciudad. Ya terminamos el desagüe de Rivadavia, la mejora en el drenaje de Altos del Valle y la conexión de Pedro Centeno con el reservorio de Barranquitas, incluidas estas dos últimas en el Presupuesto Participativo, y estamos llevando adelante la obra de desagüe de calles Güemes y Arenales y vamos a realizar este año otras intervenciones como el desagüe de Domingo Silva en Barranquitas Sur, de Piedrabuena en Ledesco y Larguía. Quiero subrayar que *en todas las obras* de pavimento hacemos los desagües correspondientes.

Con fondos provinciales se está avanzando en la obra de desagües y pavimentación de Bv. French y esperamos que no se demore la adjudicación para el canal troncal del desagüe Llerena, tan importante para los 25 mil vecinos de Sargento Cabral, Unión y Trabajo y María Selva. El Ministerio de Aguas de la Provincia tiene también en su poder el proyecto ejecutivo que elaboramos para las obras del canal Larrea, que beneficiará a más de 70 mil vecinos del norte de la ciudad, y del Gorriti, que aliviará todo el entorno del futuro Hospital Iturraspe beneficiando a 40 mil vecinos.

Se está construyendo la alcantarilla 1 que mejorará la conexión de la Estación de Bombeo 1 y ya comenzó la obra de la nueva Estación de Bombeo N° 0, que tanto necesitamos para los barrios Chalet, Centenario y San Lorenzo.

Con financiamiento nacional y del propio Municipio, hemos concluido el año pasado la obra del **desagüe Lavaisse**, tantas veces postergada, y marcha a buen ritmo la obra del **desagüe Entre Ríos**. No queremos que se detenga la inversión aquí; por eso, ya estamos elaborando el proyecto ejecutivo para solicitar financiamiento para el desagüe Espora, de manera de ir completando el Plan del INA también con aportes nacionales.

Sabemos que la prevención es fundamental. Por eso, como todos los años, actualizaremos los **planes de contingencia** y la capacitación interna para que los protocolos de actuación se mejoren en forma permanente. Y seguiremos trabajando con las escuelas y las vecinales para la difusión sostenida de los planes de evacuación en los barrios más vulnerables y para que todos los santafesinos conozcan cómo funciona el sistema de drenaje y de defensas de la ciudad, a través de la Ruta del Agua.

Trabajamos para potenciar el **sistema de alerta temprana**: el Centro de Operaciones cuenta hoy con 13 estaciones meteorológicas propias, 5 en la ciudad y 8 en localidades aledañas, que transmiten información en tiempo real publicada en el blog oficial. Junto a la UNL, estamos pre-

sentando un proyecto para generar un Sistema de apoyo en tiempo real para la gestión de eventos extremos en la cuenca urbana oeste.

Para proyectar una ciudad sustentable es fundamental generar las herramientas que garanticen un crecimiento urbano planificado y respetuoso de su entorno. Por eso, queremos subrayar el trabajo que venimos haciendo junto este Honorable Concejo en el marco del Reglamento de **Ordenamiento Urbano**, con la implementación de los convenios urbanísticos: esta herramienta innovadora que permite resolver situaciones concretas en un marco de reglas claras y transparencia institucional. Son 17 los que se han tramitado, de los cuales 11 están haciendo realidad obras necesarias en distintos barrios, como la plazoleta para discapacitados “Laureano Maradona” ya inaugurada, la infraestructura para el Complejo deportivo Rayo de Luz en Acería, entre otros.

Finalmente, en cuanto al **Plan de Infraestructura Vial y Ferroviaria**, corresponde señalar la deuda que el gobierno nacional tiene aún con nuestra región al postergar con plazos indefinidos el Puesto a Santo Tomé, que fue anunciado en la vecina ciudad hace ya más de 6 años. En la otra orilla, vemos con entusiasmo el llamado a licitación para el diseño del proyecto para construir el Puesto a Paraná, de cuyas instancias de discusión participaremos de manera activa porque se juega allí una de las obras de infraestructura estratégicas en relación con la nueva terminal portuaria que pronto será una realidad para Santa Fe.

Además, el gobierno nacional debe avanzar en la transformación de la Ruta 11 en autovía desde la Ruta 70 hacia el norte; y debe prever las inversiones necesarias para que nuestro Aeropuerto de Sauce Viejo tenga escala internacional.

Nos entusiasman, por otra parte, los anuncios relacionados con la **reactivación ferroviaria** que tendrá al Belgrano Cargas como destinatario de muchas inversiones; pero vamos a seguir exigiendo respuestas responsables a la Nación, que ha decidido no habilitar el tren urbano-metropolitano en el ramal que llega hasta Laguna Paiva que hoy está operativo. Autorizar su uso en algunas de las otras trazas que posee la ciudad.

De todas maneras, queremos que nuestro Plan de Infraestructura Ferroviaria se incorpore al Reglamento de Ordenamiento Urbano, para que utilizando las prerrogativas de uso del suelo que tenemos, establezcamos un diálogo con otras jurisdicciones de manera que las decisiones que impactan en la ciudad, se tomen respetando el proyecto de ciudad que los santafesinos decidimos.

4. Con orgullo, podemos decir que somos una ciudad que educa, desde los primeros años de vida, y que fomenta los derechos ciudadanos.

La educación ocupa un lugar central en nuestro proyecto de ciudad. Porque la educación es la clave para construir una sociedad más justa y promover una convivencia ciudadana basada en el respeto, la solidaridad y la igualdad de oportunidades para todos. La educación es la llave de la libertad, es el valor más importante que podemos dejarles a nuestros chicos para que puedan enfrentar el mundo, para que puedan conseguir trabajo, para que puedan armar una familia.

Por eso, nos llena de emoción ver en funcionamiento nuestro **Sistema Municipal de Educación Inicial**, que ya es reconocido a nivel nacional, tanto por la jerarquía del diseño arquitectónico de los Jardines ubicados en los barrios más humildes de Santa Fe, como por la calidad del proyecto educativo que entrelaza la formación y el amor en cada sala, en cada maestra, en cada familia de los más de 1000 niños que allí concurren.

Una vez más, estamos cumpliendo la meta planteada al asumir la gestión. Nos propusimos construir 30 salas por año hasta completar las 120 en 2015. El año pasado ya contábamos con 61 salas donde asistían 750 niños distribuidos en los 11 jardines ubicados en los barrios Pro mejoras Barranquitas, Villa Hipódromo, San Agustín, El Abasto, Varadero Sarsotti, Roca, Facundo Zuviría, La Guardia, San Lorenzo y en el emblemático edificio de Barranquitas Sur. Este año ya estamos concluyendo las 21 nuevas salas, llevamos 1000 inscriptos y, junto al Movimiento Los Sin Techo, pondremos en marcha otro gran Jardín que estamos construyendo en el corazón del **Barrio Coronel Dorrego**; ahí donde más hace falta la presencia del Estado, pero no con dádivas sino con educación, con futuro.

Y quiero anunciar que construiremos el próximo jardín emblemático en el barrio Las Flo-

res, un sector populoso de la ciudad que no cuenta hoy con el acceso a la educación inicial pública y que merece la atención del municipio.

Está en marcha el segundo concurso para la selección de maestras de nivel inicial y vamos a encarar un proceso de evaluación externa de nuestro sistema, en convenio con la Organización Mundial de Educación Preescolar (OMEP), para mejorar el servicio educativo y analizar su incidencia social y cultural en el territorio. El Primer Congreso de Educación en las Primeras Infancias que estamos organizando con la Facultad de Humanidades de la UNL será el ámbito propicio para poner en valor la Red de jardines maternales de la ciudad y el programa de promoción del empleo entre las madres de los chiquitos inscriptos.

Seguiremos orientando la inversión del **Fondo de Asistencia Educativa** al mejoramiento de los entornos de las escuelas, generando accesos más seguros y ambientes amigables. Este año estamos encarando la obra para mejorar el entorno de la Escuela Falucho y el ingreso al Jardín de Barranquitas, de manera de ordenar también el ingreso a la ciudad, transformando la autopista en una avenida de escala urbana que permitirá la comunicación entre los barrios Barranquitas Sur y Oeste.

Este año avanzaremos con el proyecto de puesta en valor del Liceo Municipal, una propuesta que estamos elaborando en forma participativa para refuncionalizar el viejo edificio del Marconetti, que ya les contaré enseguida. Continuaremos con el rediseño de las propuestas curriculares, las actividades de extensión y queremos jerarquizar la tarea docente en nuestra jurisdicción, a través de un nuevo estatuto del docente municipal.

En tanto, la **Educación Ciudadana** seguirá siendo un eje de trabajo con las escuelas, promoviendo la construcción de ciudadanía en ejes centrales de las políticas públicas del municipio, a través de proyectos orientados a educación vial, bullying, educación sexual, gestión del riesgo, ambiente, alimentación saludable y valorización de la Constitución Nacional en todas las escuelas de la ciudad. A ello se suman los fascículos producidos por el Programa **Aula Ciudad**, que buscan poner en valor la cultura local en articulación con una red de circuitos e itinerarios urbanos.

Seguiremos escuchando al Consejo de Niños y Niñas, que cada año reúne a alumnos de 16 escuelas para presentarnos interesantes proyectos; y daremos especial impulso al Programa **Vuelvo a Estudiar** que el Ministerio de Educación de la provincia ha puesto en marcha para que los jóvenes reciban la ayuda necesaria para retomar sus estudios.

Promover los **derechos ciudadanos** es el gran desafío, porque solo así construiremos una cultura de la convivencia y una sociedad donde el respeto y la tolerancia superen a la violencia y la irracionalidad. Por eso, este año crearemos la Oficina de Mediación, para darle mayor impulso a las herramientas pacíficas de resolución de conflictos. En convenio con la UNL, atendimos 282 casos de conciliación en temas que van desde incompatibilidades en alquileres, inconductas de choferes de transporte público, ruidos molestos hasta casos de discriminación.

Además, hemos fortalecido la atención de las demandas ciudadanas, cuyas consultas y denuncias han aumentado en más de un 55% en materia de usuarios y consumidores, contando con un 73% de respuestas favorables. Este año pondremos en marcha un plan de buenas prácticas comerciales y seguiremos trabajando en la concientización e información de los derechos que nos asisten, a través de acciones de difusión en los espacios públicos y la atención en los ocho distritos de la ciudad, a través de una oficina móvil que ya permitió en 2013 brindar asesoramiento jurídico gratuito a 900 casos.

5. Estamos consolidando una Santa Fe viva y cordial

Nos hemos propuesto que Santa Fe sea una ciudad viva y activa, **referente en el mundo de la cultura**. Nuestra gestión cultural está orientada a fortalecer la cooperación y la participación ciudadana en la construcción de proyectos culturales que reconozcan, interpelen y resignifiquen nuestra identidad en base a la innovación y la creatividad.

Por eso, seguiremos alimentando la producción, el acceso y el disfrute colectivo de los bienes culturales, para lo cual formalizaremos una red de teatros, salas, auditorios, museos y circuitos y convocaremos al **gabinete cultural de la ciudad**, para coordinar la agenda de actividades. Seguiremos delineando una activa programación de nuestros Museos y del Teatro Municipal así

como de los espacios recuperados como el Molino Marconetti, el Anfiteatro, el Patio Catedral y el Mercado Progreso.

Comenzaremos a construir este año un ambicioso proyecto: el **Centro Metropolitano de Arte**, un proyecto que surge del debate con la comunidad educativa del Liceo y que se propone recuperar el Molino Marconetti para albergar allí las aulas y los espacios para el aprendizaje en el campo artístico en forma articulada con un centro de convenciones y exposiciones, con vistas a generar un polo cultural-educativo de escala regional. Comenzaremos muy pronto las obras para que funcionen allí las Escuelas de Expresión Estética Infantil, de Música, Danza y de Diseño y Artes Visuales.

Al mismo tiempo, pondremos en marcha una convocatoria a producciones locales de contenidos audiovisuales para promover las historias de nuestra cultura, con la difusión de "La Cumbiecita", la primera serie coproducida por el municipio, que pone en valor nada menos que la historia y la vigencia de la cumbia santafesina.

Además, vamos a sostener la excelente labor de la Banda, el Coro y el Teatro de Títeres municipales. Y continuaremos con el desarrollo de relaciones integradoras entre el arte y nuestros barrios, a través del Programa **Arte y Comunidad**. Este año vamos a crear dos nuevas orquestas infanto-juveniles en el marco del Programa SOS Música, que se suman a las 6 que ya funcionan en las Escuelas N° 38, Gálvez, Falucho, Malvinas Argentinas, Juan Manuel de Rosas y en Alto Verde. Se trata de uno de los proyectos de inclusión social más significativos de la ciudad.

Al mismo tiempo, estamos avanzando a paso firme en los lineamientos definidos en el **Plan Estratégico de Turismo**, a través de un amplio proceso participativo con todos los actores vinculados al tema.

Santa Fe sigue posicionada como una de las ciudades de referencia en **Turismo de Reuniones**: ocupó en 2013 el 5° lugar del ranking nacional. Durante 2013 se realizaron 436 eventos que convocaron a 505.560 personas en nuestra ciudad, de los cuales 12 fueron de nivel internacional. Contamos ahora con una **agenda anual de la ciudad** y una Ventanilla única de Eventos que se nutren del trabajo articulado entre el sector público y el privado. Además del evento insignia, que es el circuito nocturno del Súper TC2000, y de los tradicionales como la Maratón Acuática Santa Fe Coronda o los Festivales de Jazz, Música, Cine o Trombonanza, también se consolidan la Maratón Santa Fe Corre, los encuentros náuticos, los festivales folklóricos y los carnavales, las fiestas de la cerveza y Música en el Río, entre muchos otros. Esto es cultura, disfrute, y también trabajo genuino para la ciudad.

Estamos transformando la **Estación Belgrano** en un verdadero Centro de Convenciones, Ferias y Exposiciones, con la realización del piso técnico del sector Andenes y la recuperación de parte del ala Oeste.

El viernes 2 de mayo vamos a inaugurar el sector conmemorativo del **Parque Biblioteca de la Constitución Nacional**, con los tres pilares y la plaza cívica, además de las oficinas de informes y servicios. Será una fecha histórica, porque los santafesinos veremos por primera vez corporizado el homenaje a la Carta Magna y a la ciudad que dio lugar al nacimiento de la República. En esa misma fecha, presentaremos además el proyecto del **Museo de la Constitución**, que ya estamos diseñando gracias al aporte de especialistas de acuerdo a las últimas tendencias en la creación de museos y con el apoyo de la Asociación Pro-Parque que nos ayudará a obtener fondos para financiar su concreción.

Esta obra emblemática se enmarca en la estrategia de turismo histórico y otorgará un nuevo valor al Camino de la Constitución, que se sumará a otras acciones nodales: la Noche de los Museos y la puesta en valor del casco histórico de la ciudad.

En cuanto al **turismo de naturaleza**, hemos inaugurado ya la Estación de Embarque en el Dique II del Puerto sumando a los boteros de Alto Verde. Además, ya abrió sus puertas el restaurante Fuegos del Litoral y en la próxima temporada contaremos con un nuevo espacio gastronómico en la Costanera Este. Se suman a los ya concesionados en la Costanera Oeste, que permiten disfrutar nuestro paisaje de río y completar una amplia oferta de servicios.

6. Estamos construyendo una Santa Fe verde, con un ambiente sustentable y espacios

públicos para todos.

Santa Fe cuenta con una **agenda verde** que presentamos el año pasado en las Primeras Jornadas de Gestión Ambiental Urbana realizadas en nuestra ciudad, donde pudimos intercambiar experiencias para mejorar nuestro trabajo en la gestión integral de residuos sólidos, el desarrollo de energías limpias, la valorización de los espacios verdes y reservas naturales, el transporte sustentable y el saneamiento ambiental, entre otros.

Tenemos en nuestra ciudad uno de los predios más modernos del país para la disposición final de residuos a través del sistema de **relleno sanitario**. Seguiremos trabajando este año junto a la Asociación Dignidad y Vida Sana para mejorar el funcionamiento de la **Planta de Clasificación** de residuos secos, con vistas a contar con mejores índices de recuperación y comercialización. Vamos a dar un nuevo impulso a la campaña de separación domiciliar para optimizar la separación de residuos e incentivar las alternativas de reciclado.

Está dando muy buenos resultados la **Planta de Compostaje** de residuos húmedos que estamos llevando a cabo junto al Mercado de Productores, que nos alienta a promoverla en otros ámbitos. Y este año retomaremos los estudios de factibilidad para el aprovechamiento energético de los residuos a través de la captación de biogás en el Complejo Ambiental.

Por otra parte, seguiremos tras el desafío de ordenar los **grandes generadores** y la disposición de residuos de manejo especial, a partir del paquete de ordenanzas ambientales que aprobó este Concejo oportunamente. Ya normalizamos la recolección vinculada a las obras en construcción y son 354 las empresas que cumplen con las nuevas disposiciones, es decir que cuentan con un servicio especial de transporte de residuos. Es por ello que aumentó en un 17% la cantidad de toneladas ingresadas por particulares y disminuyó notablemente el ingreso de residuos correspondientes a microbasurales. Pero queremos que todos los comercios cumplan con la norma; porque quien genera más basura debe correr con los costos de reducir su impacto ambiental.

El dato es que el 34% de estas empresas contratan el servicio a antiguos **carreros** que han reconvertido su actividad como emprendedores transportistas de residuos. Aquí radica la potencialidad de la medida, porque avanzamos hacia el fondo de la problemática: estamos mejorando las condiciones de vida de los carreros, evitamos que la basura termine en los desagües del cordón oeste y avanzamos hacia la eliminación de la tracción a sangre. Sabemos que falta mucho, pero vamos por el camino correcto.

Por otra parte, vamos a continuar con la promoción del **consumo responsable** y con la campaña de reducción del uso de bolsas plásticas. Seguiremos promoviendo una cultura de la convivencia ciudadana, porque todos podemos hacer un aporte para mantener nuestra ciudad limpia: separar los residuos, sacar la basura a horario, tener el cesto en altura, contar con la cinta verde en nuestras veredas, volver a la bolsa de los mandados.

El **sistema de espacios verdes** de la ciudad cuenta con una riqueza especial que se complementa con la calidad ambiental que brinda el hecho de que el 70% de nuestro ejido municipal esté conformado por ríos, bañados y lagunas. Por eso, hemos sido celosos en esta gestión en cuanto a las tareas de puesta en valor y recuperación de espacios largamente abandonados como el Parque Garay o el Parque Federal, o la flamante Plaza del Folklore y la novedosa Pista de Skate en el Paseo Rosalía del Castro para nombrar solo algunos. Y seguiremos trabajando para que nuestros parques y paseos se constituyan en espacios de encuentro amigables y para que el vandalismo ceda el paso al disfrute ciudadano, para lo cual es fundamental la tarea que podamos hacer juntos, el gobierno y los vecinos. Y también las empresas, que se están sumando para apadrinar estos lugares traduciendo en un aporte concreto su responsabilidad social. Tras la inauguración del Parque de la Constitución, que requerirá especial atención, avanzaremos en el proyecto para el **Parque del Norte**, uno de los desarrollos urbanísticos más importantes de la ciudad que permitirá poner en valor más de 110 hectáreas.

El **Corredor Verde Escalante** ya va tomando forma, a partir de la recalificación de las trazas ferroviarias en desuso y este año completaremos el tramo hacia Facundo Zuviría primero y hacia República de Siria después. Seguiremos firmes en el ordenamiento territorial que implica esta intervención urbana, obligando a quienes se han apropiado de terrenos públicos de manera ilegítima a que devuelvan lo que no les pertenece.

Además de poner en valor las sendas verdes de las avenidas y ciclovías, estamos comenzando a concretar el ambicioso proyecto de crear la **Reserva Natural Urbana del Oeste** y para el cual ya contamos con el primer visto bueno del Fondo Francés para el Desarrollo Ambiental. Se propone transformar las 250 hectáreas destinadas a los reservorios del oeste, en un nuevo espacio verde público, que mejore la calidad de vida de la población, garantice la preservación ambiental y evite la urbanización en zonas de riesgo hídrico. Ya llevamos más de un año parquizando los bordes de la circunvalación oeste y se pueden apreciar las especies autóctonas de nuestros pastizales, praderas y humedales.

Más espacios verdes y más arbolado es igual a mejor calidad de vida. Por eso, en 2012 pusimos en marcha el **Plan de Arbolado Público** y en dos años plantamos cerca de 13.000 ejemplares, acrecentando el patrimonio forestal de la ciudad y parquizamos nuestros espacios públicos, con 40.000 plantines de producción propia del Vivero Municipal. Avanzamos en la forestación de avenidas y este año ya hemos completado el mapa de barrios con la definición de las especies adecuadas a cada zona de la ciudad: plantaremos 6500 nuevos ejemplares que mejorarán la calidad ambiental en los próximos años.

7. Avanzamos en la construcción de una Santa Fe saludable

Garantizar el **derecho a la salud** de los santafesinos es una de nuestras principales preocupaciones y por eso venimos sosteniendo en forma decidida las políticas de salud.

Además de las obras que tiene en marcha el gobierno provincial, como el nuevo Hospital Iturraspe y la construcción del Centro Médico Ambulatorio (CEMAFE), este año se inaugurarán los **Centros de Salud en los barrios San José, Acería y Varadero Sarsotti**. Asimismo, vamos a afianzar la articulación de nuestro Centro de Salud Municipal Nuevo Horizonte y del renovado SAMCO de El Pozo con la red de efectores de salud de la ciudad, y coordinaremos las acciones territoriales de protección en salud y prevención de enfermedades desde la premisa de la participación ciudadana.

En 2013 pudimos comprobar que la población tomó conciencia del problema del dengue y tuvimos un índice larvario óptimo. Las tareas de concientización, los talleres en escuelas y en los Solares, las campañas de vacunación así como la promoción de buenos hábitos que se organiza a través de los **Miércoles Saludables**, seguirán siendo una estrategia vertebradora de las políticas de prevención, a la que incorporamos la realización de diversos test y controles gratuitos.

La novedosa experiencia que pusimos en marcha del **Servicio de Internación Domiciliaria** ha dado buenos resultados, al brindar a los pacientes la posibilidad de continuar con sus tratamientos en un entorno familiar desde un enfoque de cuidados progresivos. Así, atendimos a 52 familias, con un total de 1200 prestaciones disciplinarias; y este año nos proponemos ampliar el servicio para que los pacientes pediátricos tengan también esta oportunidad de una curación más amigable. Alentaremos también la formación y capacitación de acompañantes domiciliarios, tan importantes para el cuidado de nuestros enfermos.

La **salud animal** también es una de las metas de nuestro Plan, porque queremos un mejor cuidado de las mascotas y procuramos evitar la proliferación de enfermedades o vectores de riesgo para la población, con sostenidas campañas de fumigación y control de plagas. Estamos construyendo el nuevo edificio para el área de Zoonosis Urbana y contamos con 5 puestos veterinarios itinerantes para vacunaciones y castraciones que recorren todos los barrios de la ciudad.

Finalmente, cabe señalar que una ciudad saludable lo es también en cuanto a las posibilidades que brinda a su población para la práctica del deporte, el encuentro y la recreación. A través de los **Polideportivos** de la Costanera, La Tablada, Alto Verde y el Parque Garay así como el Centro Gallego y los playones en diferentes barrios, acercamos actividades a todos los barrios, de lunes a lunes, con más de 500 clases por semana en 85 lugares de la ciudad. Además, pusimos en marcha el Centro de Desarrollo del Beach Voley y estamos acompañando a las entidades deportivas en la organización de eventos de nivel nacional e internacional.

Mantenemos una intensa agenda con todos los **clubes de la ciudad** y nuestras colonias de vacaciones recibieron este verano a más de 3000 personas que participaron de los planes gratuitos de natación para niños, adultos y discapacitados.

8. Estamos edificando una ciudad con oportunidades para todos

La **inclusión social** es uno de los objetivos presentes en todas las políticas de Estado que estamos implementando, porque el verdadero crecimiento de la ciudad será el que esté anclado en la integración social. Hacia allí van dirigidas las acciones de promoción del empleo, las obras que se llevan a cada barrio, el sistema de jardines, la cultura, la salud. Pero es necesario que en algunas zonas tengamos políticas específicas, porque es tanta la pobreza que justifica mayor atención de todos los niveles del Estado.

Es así que estamos embarcados en **Programas Urbanos Integrales** que están orientando todos los dispositivos de las diferentes áreas del Municipio, con participación de los propios vecinos e instituciones y a los que se suma ahora el plan de intervención barrial del gabinete social de la provincia, para alcanzar un mejoramiento global de cada territorio. En el Oeste ya comienza a verse la calle que cierra la trama urbana y bordea los reservorios, con su iluminación y sus veredas, lo que nos permite generar 40 nuevos lotes para reubicar a las familias que vivían en zonas inundables. Son 100 las viviendas básicas que estamos construyendo junto al Movimiento Los Sin Techo, para sustituir los ranchos en Barranquitas y Villa Oculta; además del flamante Jardín municipal, que abre perspectivas de un futuro mejor para todo el barrio.

En **Coronel Dorrego**, ya se levanta el nuevo Jardín municipal y el Alero, se está ordenando la trama con mejorado de calles e iluminación, la plaza y el paseo público y la construcción de viviendas. Ya adjudicamos 11 viviendas sociales en calle Matheu, ampliamos los 22 módulos de Nueva Esperanza y construimos 16 viviendas nuevas con participación de los vecinos que se integraron a las cooperativas de trabajo.

En tanto, en **Santa Rosa de Lima** inauguramos el año pasado la obra de cloacas en las vecinales Santa Rosa y Estrada, beneficiando a 1.200 familias gracias al aporte de fondos municipales y nacionales (PROMEBA); y estamos rogando al Gobierno Nacional que firme el convenio para sumarnos a la operatoria PROMEBA 3, que nos permitirá avanzar con la red cloacal en Vecinal 12 de Octubre, el alumbrado público para todo el barrio y la construcción del Centro Cultural.

Al mismo tiempo, la creación de la **Agencia Santa Fe Hábitat** muestra excelentes resultados, porque hemos multiplicado las herramientas para brindar mayores oportunidades de acceso a la tierra y la vivienda en la ciudad. Ya comenzamos con las obras de urbanización de La Esmeralda y Nueva Esperanza Este, que incluyen apertura de calles, pavimento y mejorado, desagües pluviales, alcantarillado, agua potable, red eléctrica, alumbrado y forestación, en el marco del programa provincial **Mi Tierra Mi Casa**. Esta inversión que supera los \$35 millones permitirá habilitar los primeros 650 de los 1500 lotes previstos para el noreste de la ciudad. Sorteamos en 2013 cerca de 400 lotes y concretaremos un nuevo sorteo este año; lo que significa que 400 familias ahora ven acercarse el sueño de la casa propia. Quiero subrayar que es así como entendemos que deben crearse los nuevos barrios y los planes de vivienda en la ciudad: con servicios: el hábitat no es sólo la vivienda.

Estamos siguiendo de cerca el proceso de adjudicación del **Programa Procrear** que impulsa el gobierno nacional en dos manzanas ubicadas frente al Parque Federal, a partir de un proyecto que fue formulado por el Municipio y que prevé la realización de 368 departamentos en una primera etapa, con toda la infraestructura disponible en la zona. La inversión estimada supera los \$ 280 millones y generará 1500 nuevos puestos de trabajo directos. Además, más de 300 familias que contaban con terreno propio y accedieron al préstamo del Procrear, presentaron el plano en la Municipalidad para iniciar la construcción de su vivienda.

Además, estamos colaborando con el proyecto de creación de un **Plan de Viviendas Municipal** que sabemos este Concejo analizará en las próximas sesiones.

Y vamos a poner en marcha un programa especial, junto al gobierno provincial, para el **mejoramiento de los complejos habitacionales FONAVI** en Las Flores, Centenario y

El Pozo. Estamos seguros que es posible dar un salto cualitativo en la calidad de vida de estos barrios, si sumamos esfuerzos para conformar los consorcios y orientar las intervenciones del Estado para obras de infraestructura y saneamiento, valorización de espacios públicos, titulación de viviendas, entre otros.

Seguiremos de manera sostenida con el **Plan de Regularización Dominial**, que constituye una

de las políticas nodales de inclusión social. Ya son 2.418 las familias que cuentan con escritura del terreno y 1.767 firmaron sus boletos de compra-venta, de las más de 10.000 de 35 barrios de la ciudad que desde 2008 se han sumado al proceso de legalización de la tenencia de la tierra donde viven.

Por otra parte, en el marco del **Plan Familias Incluidas**, inauguramos el año pasado el Solar de Liceo Norte y este Concejo ha aprobado el convenio urbanístico para construir uno nuevo en Villa Teresa, sumando así nuevos espacios para la integración social y el desarrollo humano a los 15 ya existentes. Ubicados en el cordón oeste y en la zona de la Costa, los **Solares** concentran las políticas de empleo y las acciones de asistencia y promoción social, apoyo escolar y huertas urbanas; con la participación de más de 2000 niños y la asistencia en alimentación a 900 familias a través del Programa "Volver a casa".

En cuanto a la igualdad de derechos, oportunidades y trato, profundizaremos las acciones a través de programas como el de **Igualdad en la Diversidad**, que cuenta con áreas específicas para atender las problemáticas relacionadas a niños y adolescentes, jóvenes, adultos mayores, discapacitados y mujeres, en relación a la cuestión de género y temas como la diversidad sexual.

9. Queremos vivir en una ciudad ordenada y tranquila

La inseguridad y los hechos de violencia vuelven a conmover a los santafesinos. Compartimos la convocatoria que formuló en estos días Monseñor Arancedo: redoblar esfuerzos para construir una comunidad más humana, justa y solidaria basada en los valores de la vida y la paz, del trabajo y la justicia, la honestidad y la ejemplaridad.

Queremos vivir en una ciudad ordenada, tranquila y segura, donde se respeten las normas y la ley sea pareja para todos. Donde se apoye a los que hacen las cosas bien; donde se sancione a los incumplidores y se condene a los delincuentes.

Tenemos expectativas en la **nueva Justicia Penal**, porque implica un verdadero cambio cultural en la administración de la Justicia, que permitirá resolver los casos de inseguridad con tiempos más ajustados a las necesidades sociales; y estamos convencidos que ello redundará en una disminución de los delitos. No puede dar lo mismo cumplir o no con la ley.

Estamos haciendo denodados esfuerzos para colaborar con el gobierno provincial en las políticas de seguridad pública, hemos convocado en reiteradas oportunidades al **Consejo de Seguridad** para evaluar de cerca el mapa del delito y el accionar policial. La nueva experiencia de la policía comunitaria está dando resultados alentadores que esperemos se traduzcan en toda la ciudad con la nueva capacitación del personal policial. El conflicto policial de diciembre del año pasado marca la necesidad de consolidar las instituciones de la democracia para profundizar las reformas en la institución policial. Debe reinar la autoridad y la ética, no el vale todo.

Desde el ámbito municipal, vamos a seguir estando cerca de los vecinos y por eso ya hace 6 años que estamos desarrollando acciones propias en materia de prevención y seguridad ciudadana. Nuestro **Centro de Monitoreo**, pionero en la provincia, ya cumplió 4 años de funcionamiento y ha permitido disuadir delitos, detectar sospechosos y aportar pruebas para resolver diferentes casos en 5.017 situaciones registradas. Ya son 93 las cámaras de seguridad instaladas en la ciudad -en 2013 incorporamos el Parque Garay y las peatonales Norte y Sur- y esperamos poder monitorear cuanto antes las imágenes de las 200 que está colocando el gobierno provincial en los ingresos de Santa Fe y en las avenidas de mayor circulación. Este año ampliaremos en el oeste de la ciudad calle Lamadrid desde Naciones Unidas hasta General López y Zavalla.

Estamos comprando nuevo equipamiento y tecnología para la **Guardia de Seguridad Institucional** para mejorar las condiciones de seguridad de los espacios públicos, las obras urbanas y los edificios municipales, además de tareas de prevención y patrullaje para evitar intrusiones y ordenar la actividad en la vía pública, en articulación con las áreas de control, COBEM y el 911. Contamos con 120 **alarmas conectadas** a la red municipal. Estamos cuidando 45 escuelas, 10 Jardines Municipales, 10 espacios comunitarios, 13 dependencias municipales, 50 vehículos municipales y 2 centros de salud. Una experiencia altamente positiva han sido los **Botones de Alerta** para mujeres víctimas de violencia de género: los 24 entregados en acuerdo con la Justi-

cia han logrado evitar que tengan nuevas agresiones físicas.

Corresponde tener en cuenta que la inseguridad es un emergente de otros problemas que debemos abordar y que tienen que ver con fortalecer el rol del Estado como contralor del cumplimiento de las normas. Hemos sostenido estos años una **sistemática política de control**, que vamos a profundizar incorporando la perspectiva de la seguridad pública a la seguridad vial. Vamos a seguir con los **operativos especiales de control de motos**, porque son las que registran el mayor porcentaje de accidentes de tránsito pero además son utilizadas como vehículo para el delito; y por ello estamos trabajando junto con la policía en estos dispositivos que nos han permitido en 2013 recuperar 104 motos robadas y este año solo en un operativo detectar 30. Además, continuará las acciones de control de alcoholemia, picadas, venta de alcohol a menores, manejo de residuos y clausura de comercios y boliches que no cumplen con las normativas vigentes.

Estamos incorporando **nuevas tecnologías en las inspecciones** que nos permitan tener datos en tiempo real, geo-referenciación y la generación automática de actas que aporten también en el control del transporte público, la actividad nocturna y la vía pública.

La **seguridad vial** es nuestro objetivo: menos víctimas y menos accidentes de tránsito. Pusimos en marcha en 2013 el Sistema de Información de Accidentes de Tránsito en forma articulada con la Agencia Provincial de Seguridad Vial, lo que nos está brindando información actualizada sobre siniestralidad.

En los próximos días comenzará la obra de las primeras **cocheras subterráneas** de Plaza Alberdi, a partir de una iniciativa privada que este Concejo aprobó oportunamente, mientras avanzan los estudios para un proyecto similar en Plaza San Martín.

Incorporamos cambios importantes en nuestro **sistema de transporte público de pasajeros**, porque queremos incentivar su uso y reducir el impacto del crecimiento exponencial que está teniendo el parque automotor en nuestro país. Tenemos buenos resultados en la primera experiencia de carriles exclusivos en calle Rivadavia, que ha permitido agilizar en un 40% la circulación de los colectivos. Este año evaluaremos otras iniciativas similares y continuaremos con el plan de renovación de la flota: en 2013 incorporamos 52 coches 0 Km y contamos ya con 10 coches articulados.

Se han realizado más de 2,5 millones de consultas al "**Cuándo pasa**", un servicio muy útil para conocer por SMS o por Internet cuándo pasa el próximo colectivo en una esquina determinada. Al mismo tiempo, continuaremos con las políticas de ordenamiento del sistema de **taxis y remises**, para garantizar mejores prestaciones a los usuarios y mejorar las posibilidades de empleo a través de la entrega de licencias. En el último año se entregaron 100 licencias de taxis y se facilitó la incorporación de 150 coches 0km.

Mejorar la **movilidad urbana**, considerando al peatón como actor central en la vía pública, es la prioridad en toda política pública moderna que procure una ciudad sustentable. Además del Programa Subite a la bici, que cuenta con 150 unidades y 7.000 usuarios, daremos especial atención este año al proyecto de ampliación de la red de bicisendas y al mejoramiento de las veredas, tareas que ya hemos incorporado en el diseño de los corredores verdes y las avenidas comerciales.

Por otra parte, el ordenamiento de la **actividad nocturna** seguirá siendo una tarea sostenida, con vistas a mantener el clima de diversión en un contexto más seguro para nuestros jóvenes. En pocos meses, licitaremos el estacionamiento en la Ruta 168, y los terrenos vacantes para la relocalización de boliches.

Finalmente, estamos avanzando en el desarrollo de un sistema integrado de control y juzgamiento de faltas, para que la **Justicia Municipal de Faltas** pueda optimizar su funcionamiento.

10. Estamos consolidando un Municipio moderno, transparente y participativo

Volvemos a subrayar, como cada año, la importancia de contar con un Estado local fuerte, moderno, eficiente, ágil y transparente, con capacidad para liderar las transformaciones propuestas y garantizar que la ciudad funcione de manera ordenada y previsible.

Enfrentamos esta crisis económica con un municipio saneado financieramente. Estamos al día

con nuestros proveedores y con los prestadores de obra pública.

Seguiremos impulsando las **políticas de modernización**, basadas en la transparencia, la calidad y la participación ciudadana, que nos permitan consolidar a Municipio como un organismo capaz de llevar adelante los proyectos propuestos en el Plan de Desarrollo y asumir nuevas responsabilidades, reafirmando cada día la confianza entre vecinos y gobierno.

La mejora de las oficinas municipales y la organización del Municipio en ocho **Centros de Distrito** nos ha permitido estar más cerca de los problemas de cada santafesino.

Nuestro **Sistema de Atención al Ciudadano** sumará este año un web-center, esto es un espacio de atención virtual para consultas en vivo sobre diversos temas, que se agregan al uso intensivo de las redes sociales, la revista Mi Ciudad y otros mecanismos de acceso a la información pública y difusión de proyectos, obras y actos de gobierno, labor que coordinamos con los distintos medios de comunicación de la ciudad. En 2013 nuestro 0800 registró 60.000 llamados y pusimos en línea un renovado sitio web que recibió 4.895.000 visitas, de las cuales 1.800.000 fueron consultas por trámites.

Estamos avanzando en el **gobierno digital** y para ello desarrollamos una plataforma para la realización digital de los trámites municipales, que prevé también la incorporación de un servicio de pagos on line.

Estas reformas están acompañadas de una política de **capacitación y actualización** permanente de nuestro personal, porque queremos jerarquizar la función del empleado público a través de la Escuela de Administración Municipal. Y vamos a continuar realizando concursos públicos para el ingreso del personal y para que la carrera administrativa esté basada en el mérito.

Enviamos a este Concejo mensualmente la ejecución presupuestaria de recursos y gastos que también pueden controlarse con la Cuenta de Inversión que desde 2009 presentamos cada año y publicamos en el sitio oficial del Gobierno de la Ciudad.

Una clara muestra de la confianza en la administración municipal es el hecho de que más 11.598 contribuyentes se adhirieron nuevamente este año al pago anual anticipado de la TGI y que las obras de contribución por mejoras avanzan con el apoyo de los vecinos.

Por otro lado, cabe destacar la labor de la Sindicatura Municipal, a través de la realización de auditorías internas y la supervisión permanente de las tareas programadas; y también del Tribunal de Cuentas, que nos brinda herramientas de control y eficacia y ha obtenido la certificación de calidad de IRAM.

Finalmente, quiero compartir la satisfacción de contar ya con dos publicaciones del Programa "Santa Fe Cómo vamos", un trabajo compartido con la Bolsa de Comercio que cuenta con el asesoramiento de las tres universidades y la Fundación Ejercicio Ciudadano, y que nos brinda información confiable sobre la calidad de vida de los santafesinos y el impacto de las políticas públicas que tenemos en marcha. Este año esperamos desarrollar nuevos indicadores para mejorar la gestión municipal y en agosto verá la luz la edición 2013 para saber cómo vamos en la ciudad.

Vecinos y vecinas de esta querida ciudad,

Rendir cuentas de nuestros actos de gobierno y plantear con claridad nuestras metas de trabajo son claves para consolidar las instituciones democráticas.

Queremos afirmar nuestro compromiso con la construcción de esa ciudad pujante, ordenada, segura, activa, cordial, sustentable, que educa y brinda oportunidades para todos. Queremos afirmar nuestra confianza en las capacidades que hemos consolidado en nuestro Municipio, que está más preparado para enfrentar los contextos desfavorables. Estamos más preparados en todos los sentidos: desde lo financiero hasta la prevención de inundaciones.

No nos vamos a quedar de brazos cruzados frente a los problemas que nos preocupan a los argentinos y a los santafesinos. Vamos a redoblar nuestros esfuerzos, poniendo todo lo mejor para construir una ciudad equitativa y respetuosa.

Vamos a trabajar juntos para cuidar el empleo y garantizar la actividad económica, para que lleguen las obras y los servicios a todos los barrios, para que mejoremos nuestras calles y mantengamos nuestras defensas, para que todos puedan tener su casa propia, para que los más pequeños tengan las más grandes oportunidades...

Sabemos que estos objetivos son compartidos por todos los que componen este Cuerpo Deliberativo, más allá de las diferencias partidarias, y que por ello sabremos generar los consensos necesarios.

Sabemos que falta mucho, pero sabemos también, por los logros ya obtenidos, que la Santa Fe que soñamos es posible. Porque trabajamos juntos. Porque nos escuchamos. Porque estamos cerca.

De esta manera, dejo inauguradas las sesiones ordinarias del período 2014 del Honorable Concejo Municipal de la ciudad de Santa Fe.